

Recruter dans l'ESS et l'IAE – Comment être attractif ?

Colloque du SyNESI - 23 Novembre 2023



Elsa HUMBERT

Grande
démission ou
évolution du
rapport au
travail ?



**I don't have a
dream job.
I do not dream
of labor.**

Recruter
par choix
et non
par défaut



Anticiper /
planifier

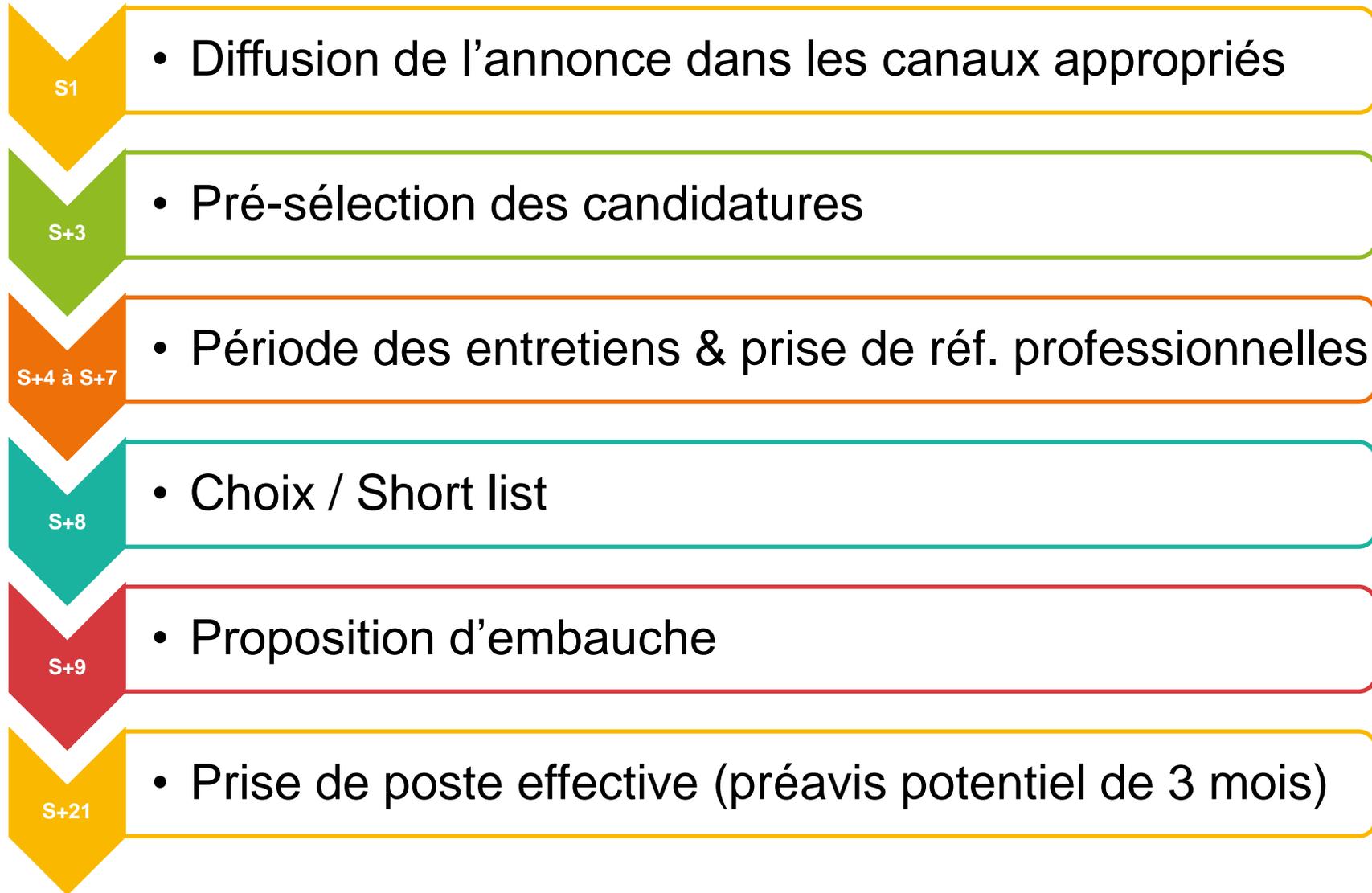
Soigner
sa marque
employeur

Etre en phase
avec le
marché de
l'emploi

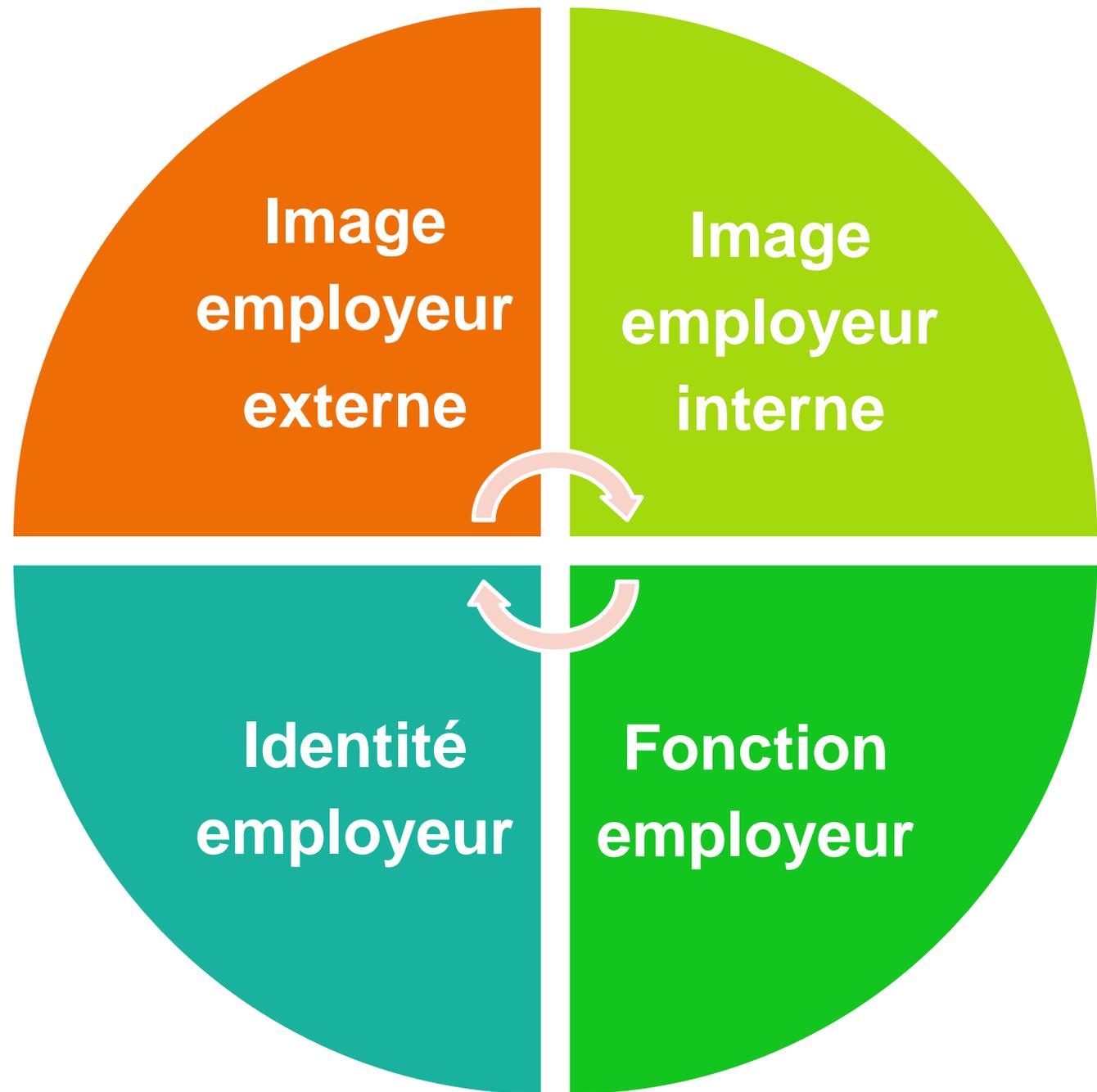
Utiliser
les canaux
adaptés
à la cible



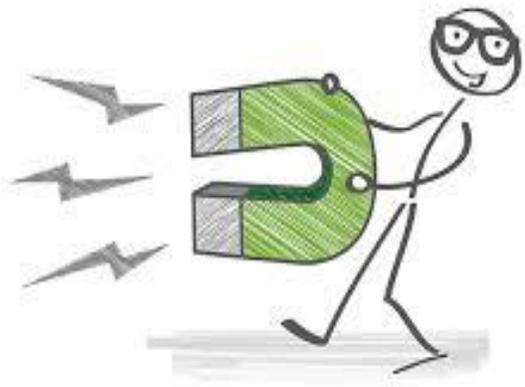
5 à 6 mois
pour recruter
en moyenne



La marque
employeur,
kesako ?



Rédiger une annonce explicite



Vos besoins & moyens vs la réalité du marché

Vos besoins

= de nouvelles compétences
à "acquérir"

≠ un profil de poste cohérent



Même poste > salaire différent :

- rareté ou non du profil recherché à l'instant T
- territoire (IDF / métropoles régionales / petites villes & zone rurale)
- secteur d'activité / CCN



**OFFRE
D'EMPLOI**

**Des canaux
adaptés
à la cible**

Réseaux sociaux

- LinkedIn
- Twitter
- Facebook

Plateformes classiques

- Pôle emploi
- Apec
- Cadre emploi
- Le bon coin
- Keljob

Jobboards phares

- Indeed
- Monster
- Corner Job
- Job Teaser

Sites ESS

- Auberge solidarité
- UDES
- Fuyons la Défense
- Makesense
- France Générosité
- AFF

Réseaux alumni

- Ecoles de management et d'ingénieurs
- WATs4U
- Ecoles spécialisées (agro, com, ong ...)

Baromètre OD des salaires de l'ESS (2022)



MOYENNE DES SALAIRES PAR FONCTION

Fonction principale	Salaire moyen
Communication et marketing	40 237 €
Développement commercial	40 951 €
Développement stratégique	44 547 €
Direction	55 443 €
Finance	49 354 €
Gestion administrative et financière	44 120 €
Gestion de projet ou de programme	34 661 €
Levée de fonds	41 661 €
Opérations	36 442 €
Partenariats	37 861 €
Plaidoyer	39 218 €
Ressources humaines	46 371 €

Baromètre OD des salaires de l'ESS (2022)



MOYENNE DES SALAIRES PAR SECTEUR

Secteur	Salaire moyen
Education populaire et jeunesse	38 804 €
Emploi et formation	41 804 €
Finance	45 631 €
Insertion professionnelle	40 910 €
Lutte contre l'exclusion et la précarité	43 291 €
Médico-social	54 921 €
Service aux entreprises sociales	43 504 €
Solidarité internationale	44 777 €
Transition écologique	43 043 €

Baromètre OD des salaires de l'ESS (2022)



Statut de l'organisation	Salaire moyen
Association (hors ONG)	42 565 €
Coopérative	45 191 €
Entreprise adaptée et ESAT ² ou SIAE ³	42 971 €
Entreprise solidaire d'utilité sociale (agrée ESUS ou éligible), hors coopératives	44 349 €
Fédération professionnelle	47 682 €
Fondation	52 463 €
Fonds de dotation	64 400 €
Mutuelle	61 954 €
ONG	44 125 €

² Etablissement ou Service d'Aide par le Travail

³ Structure d'Insertion par l'Activité Economique

Baromètre OD des salaires de l'ESS (2022)



Nombre d'employé-e-s	Salaire moyen
1 à 9	39 582 €
10 à 49	41 781 €
50 à 249	45 615 €
250 à 4999	51 312 €
Plus de 5000	52 778 €

Localisation (nombre d'habitant-e-s)	Salaire moyen
Moins de 50 000	38 850 €
Entre 50 000 et 200 000	37 407 €
Plus de 200 000	38 892 €
Paris	46 890 €